



B130 Internes Rechnungswesen

Syllabus

Dozent: Prof. Dr. Patrick Kampkötter

Inhalt

Das Modul führt in die Kosten- und Erlösrechnung als zentralen Teilbereich des internen Rechnungswesens ein. Es zeigt, wie Unternehmen Kosten und Erlöse erfassen, sie Kostenstellen und Kostenträgern zurechnen und die gewonnenen Informationen für Planung, Steuerung und Kontrolle nutzen. Behandelt werden die Grundbegriffe der Kosten- und Erlösrechnung, die Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung (Kalkulation), die Prozesskostenrechnung, die Erfolgsrechnung auf Voll- und Teilkostenbasis sowie die Break-Even-Analyse. Die Vorlesung orientiert sich am Lehrbuch von Friedl/Hofmann/Pedell und veranschaulicht die Konzepte an zahlreichen Fallbeispielen aus Industrie- und Dienstleistungsunternehmen. Ein Gastvortrag aus der Beratungspraxis ergänzt typischerweise die Vorlesung. Das Modul bildet die Grundlage für weiterführende Veranstaltungen des Lehrstuhls, insbesondere für B330 Accounting Information and Strategic Cost Management.

Lernziele

In diesem Modul lernen die Studierenden, wie die Kosten- und Erlösrechnung das Management bei Planungs-, Steuerungs- und Kontrollaufgaben unterstützt. Sie können Kosten und Erlöse von anderen Rechengrößen der Unternehmensrechnung abgrenzen und zentrale Kostenbegriffe sicher anwenden. Die Studierenden sind in der Lage, Kostenarten zu erfassen und zu bewerten, einen Betriebsabrechnungsbogen aufzustellen, innerbetriebliche Leistungen mit unterschiedlichen Verfahren zu verrechnen und Selbstkosten mit dem jeweils geeigneten Kalkulationsverfahren zu ermitteln. Sie verstehen Aufbau und Zielsetzung der Prozesskostenrechnung, können Periodenerfolge nach dem Gesamt- und Umsatzkostenverfahren sowie auf Voll- und Teilkostenbasis ermitteln und ein- und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnungen aufstellen. Schließlich können sie Break-Even-Analysen für ein und mehrere Produkte durchführen und die Ergebnisse für betriebliche Entscheidungen kritisch interpretieren.

Themen

1. Kosten- und Erlösrechnung als Teilbereich der Unternehmensrechnung
 - a. Beitrag der Kosten- und Erlösrechnung zur Unternehmensführung
 - b. Stellung in der Unternehmensrechnung: internes vs. externes Rechnungswesen
 - c. Ausgestaltung und Systeme der Kosten- und Erlösrechnung
2. Grundbegriffe der Kosten- und Erlösrechnung
 - a. Rechengrößen: Abgrenzung von Auszahlungen, Aufwendungen und Kosten (bzw. Einzahlungen, Erträgen und Erlösen); kalkulatorische Kosten
 - b. Kostenbegriffe: Einzel- und Gemeinkosten, fixe und variable Kosten, Kostenfunktionen, relevante Kosten und Prinzipien der Kostenverrechnung
 - c. Teilbereiche der Kosten- und Erlösrechnung und ihre Aufgaben



3. Kostenartenrechnung
 - a. Aufgaben der Kostenartenrechnung und Verzahnung mit der Finanzbuchhaltung
 - b. Erfassung und Bewertung von Material-, Personal- und Anlagenkosten (u.a. Verbrauchsfolgeverfahren, kalkulatorische Abschreibungen und Zinsen)
4. Kostenstellenrechnung
 - a. Aufgaben und Probleme der Kostenstellenrechnung; Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens
 - b. Verteilung der Gemeinkosten auf die Kostenstellen
 - c. Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung (Gleichungsverfahren, iteratives Verfahren, Gutschrift-Lastschrift-Verfahren, Treppen- und Blockumlageverfahren)
 - d. Ermittlung von Zuschlagssätzen für die Kalkulation
5. Kalkulation
 - a. Aufgaben und Ausgestaltung der Kalkulation
 - b. Zuschlags- und Maschinensatzkalkulation bei Einzel- und Serienfertigung
 - c. Divisions- und Äquivalenzziffernkalkulation bei Massen- und Sortenfertigung
6. Prozesskostenrechnung
 - a. Ausgangspunkt, Kennzeichnung und Zielsetzungen der Prozesskostenrechnung
 - b. Verrechnung der Kosten auf Prozesse und prozesskostenbasierte Kalkulation
 - c. Entscheidungsunterstützung durch die Prozesskostenrechnung und ihre Beurteilung
7. Erfolgsrechnung
 - a. Aufgaben der Erfolgsrechnung; Gesamt- und Umsatzkostenverfahren
 - b. Voll- und Teilkosten in der Periodenerfolgsrechnung
 - c. Ein- und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung
8. Break-Even-Analyse
 - a. Zielsetzung und Annahmen; Break-Even-Analyse bei einem Produkt (inkl. Zielgewinn und Steuern)
 - b. Break-Even-Analyse bei mehreren Produkten
 - c. Analyse der Unsicherheit und Flexibilisierung von Kostenstrukturen (z.B. Outsourcing)

Aufbau

Vorlesung

- Wöchentliche Vorlesung; Termine und Räume werden in alma bekannt gegeben
- Alle Vorlesungs- und Tutoriumsunterlagen werden in Ilias bereitgestellt
- Gastvortrag aus der Praxis
- Keine Anmeldung erforderlich

Tutorien

- Begleitende, inhaltsgleiche Tutorien in mehreren parallelen Gruppen - es muss nur ein Tutorium besucht werden
- Start sowie Plan mit Tutoriumsterminen und Inhalten werden in Ilias bereitgestellt; Zeiten und Räume sind in alma zu finden



- Besprechung von Übungsaufgaben. Alle Übungsaufgaben mit Kurzlösungen sowie eine Probeklausur mit Kurzlösung stehen in Ilias zur Verfügung. Eine Vorbereitung der Aufgaben vor dem Tutorium wird dringend empfohlen!

Anmeldung

- Vorlesung und Tutorien: keine Anmeldung erforderlich.
- Klausur: Anmeldung über alma/Prüfungsamt erforderlich.

Leistungsnachweis

- 6 ECTS-Punkte (Vorlesung + Übung).
- Schriftliche Klausur (90 Minuten), Anmeldung erforderlich.
- Klausurrelevant sind die Vorlesungsfolien und die Übungsaufgaben aus den Tutorien.

Lehrmethoden

Vorlesung mit Fallbeispielen, Tutorien (Übungsaufgaben), Selbststudium, mündliche Beteiligung

Unterrichtssprache

Deutsch (ausgewählte Lehrbücher sind auch auf Englisch verfügbar)

Voraussetzungen

Keine formalen Voraussetzungen.

Literatur

Grundlagenliteratur

- Friedl, G., Hofmann, C., & Pedell, B. (2022). *Kostenrechnung: Eine entscheidungsorientierte Einführung*. 4. Aufl. Vahlen. (Grundlage der Vorlesung)

Ergänzende Literatur (englischsprachig)

- Charifzadeh, M., & Taschner, A. (2017). *Management Accounting and Control: Tools and Concepts in a Central European Context*. Wiley-VCH.
- Friedl, G., Hofmann, C., Pedell, B., & Schäfer, P. (2022). *Cost Accounting: A Decision-oriented Approach*. World Scientific.